

Mantenimiento

BOLETIN

N° 17 - Junio 2020



ACINA[®]
ASOCIACIÓN COSTARRICENSE DE
INGENIERÍA EN MANTENIMIENTO



Calendario de Actividades

JUNIO/JULIO 2020




Webinars

Gratis


JUNIO
11

Selección de sistemas de detección y alarma acorde a NFPA

Ing. Randy Benavides Álvarez 
Hora: 6:00 p.m. - Costa Rica GMT-6
INSCRIPCIÓN AQUÍ:
<https://forms.gle/taJ9PomBzusZfNo58>


JUNIO
18

Enfoque Holístico-Sistémico en la Gestión de Mantenimiento

Ing. Mauricio Aguilar León 
Gerente Mauricio Aguilar Consultores S.A.S
Hora: 6:00 p.m. - Costa Rica GMT-6
INSCRIPCIÓN AQUÍ:
<https://forms.gle/CoJR61sgehh9HJBu6>


JUNIO
25

Consideraciones técnicas básicas en diseños de sistemas de distribución de Gas LP

Ing. Alberto Sánchez Alvarado 
Hora: 3:00 p.m. - Costa Rica GMT-6
INSCRIPCIÓN AQUÍ:
<https://forms.gle/GyshUYTZEwpY7cuW9>



JULIO
2

Reanudación de Operaciones y adecuado mantenimiento seguido a una pandemia

Lic. Mónica Navas Poveda 
SBM Management de Costa Rica
Hora: 3:00 p.m. - Costa Rica GMT-6
INSCRIPCIÓN AQUÍ:
<https://forms.gle/oUY9PSHvEzDzs94L6>

JULIO
9

Soluciones Oleohidráulicas para la optimización de la Agricultura de Precisión

Ing. Eliécer Valerio Rodríguez 
Ing. Ricardo Goyenaga Vargas 
Agencias Vibo de Centroamérica, S. A.
Hora: 6:00 p.m. - Costa Rica GMT-6
INSCRIPCIÓN AQUÍ:
<https://forms.gle/wKKf4rrBkSzGHGee8>

Cursos de Pago

Curso Virtual - Seguridad Humana y Protección contra Incendios, basado en la Norma NFPA 101

CEPI. Efraín Villalobos Arias
Fecha: 24, 25 y 26 de junio

INSCRIPCIÓN AQUÍ:
<https://forms.gle/tWrDQv8vHP1nddRLA>



Contáctenos: cursosyeventos@acimacr.com

La apertura de nuestras capacitaciones se encuentra sujeta a alcanzar el cupo mínimo de participantes.

Desafíos que enfrentan los Gerentes de Mantenimiento

Autor: Chris Struve CEO Fractal

contacto@predictiva21.com

www.fractal.com

Los gerentes de mantenimiento de las empresas enfrentan actualmente el reto de conocer los tiempos adecuados para lograr los lapsos ideales de funcionamiento, ahorrar costos y lograr que la gestión de activos sea realmente efectiva.

El gerente de mantenimiento desempeña una actividad altamente compleja. Tanto la productividad como la generación de valor dentro de la organización, dependen en gran medida de una gestión de mantenimiento eficiente. Es por esto que la responsabilidad del gerente de mantenimiento es tan grande, como diversas son sus ocupaciones. A continuación, enumeramos algunos de los desafíos que enfrenta en el día a día de su desempeño.

Previsión y predicción

Uno de los retos que enfrenta el gerente de mantenimiento moderno, consiste en incrementar la eficiencia operacional de la organización, reduciendo los tiempos de parada no programada, mediante la implementación de un modelo de gestión de mantenimiento que podría ser a la vez preventivo y predictivo.

Este tipo de mantenimiento, se plantea como objetivo garantizar la continuidad productiva de la organización, asegurando la disponibilidad y confiabilidad de sus equipos e instalaciones, disminuyendo al mínimo las reparaciones reactivas. Para ello es necesario tener un amplio conocimiento de los equipos e instalaciones con los que



se está trabajando y de las recomendaciones del fabricante, así como de las garantías, entorno operacional, manuales e instructivos.

Todo esto le ayuda a saber, de antemano, cuáles son los tiempos precisos para la sustitución y recambio de piezas y partes, y cuáles son los lapsos ideales de mantenimiento que implican limpieza, lubricación, inspección, overhaul, etc. Con base a este conocimiento, el gerente de mantenimiento, deberá diseñar planes orientados, no a esperar que ocurran las fallas para solventarlas, sino a evitar que ocurran en primer lugar.

Manejo de contingencias

Aún en los casos en los que las organizaciones logran adoptar un enfoque preventivo y predictivo del mantenimiento, el manejo de las contingencias siempre será un desafío a enfrentar para el gerente de mantenimiento. Por lo tanto, mantener un enfoque reactivo del mantenimiento seguirá siendo siempre necesario para cualquier empresa.

Estos enfoques, lejos de ser exclusivos, se complementan mejorando la efectividad de la gestión de mantenimiento. En tal sentido, los gerentes de mantenimiento deben contar con la capacidad de improvisación y la velocidad de respuesta necesaria, y al mismo tiempo, con la previsión de tener a mano los instrumentos, herramientas, materiales e insumos necesarios para solventar, lo más rápido posible, las averías y fallas que puedan presentarse de manera imprevista.

Con base a un conocimiento amplio de los equipos e instalaciones con los que está trabajando, así como las recomendaciones de los fabricantes, garantías, manuales e instructivos y los procesos de funcionamiento, el gerente de mantenimiento deberá diseñar planes orientados a evitar, en primer lugar, que las fallas se presenten en lugar de esperar a que aparezcan.

Control de costos

Otro de los desafíos que enfrentan los gerentes de mantenimiento, se presenta al momento de calcular el presupuesto de su departamento, donde el manejo de inventarios tiene mucho que ver. Es vital contar con todas las piezas, partes, repuestos y materiales necesarios para llevar a cabo las tareas de mantenimiento, sin que se extienda innecesariamente el tiempo de parada programada para mantenimiento rutinario, o para reparaciones por averías imprevistas.

Sin embargo, es igualmente importante no comprar y almacenar estas unidades en exceso, pues con el tiempo llegan a convertirse en una pérdida de capital y de recursos para la organización.

Cuando se trata del cálculo del presupuesto, los gerentes de mantenimiento también deben considerar todos los tipos de costo, ya sean de tipo fijo, variable, directo o indirecto, y hacerse cargo de aspectos tales como la negociación de precios con los proveedores, o la consideración de invertir en nuevas herramientas tecnológicas capaces de generar valor.



Coordinación de equipos de trabajo

La coordinación de las tareas de mantenimiento, requiere de habilidades interpersonales de liderazgo y planificación. Ello con la finalidad de integrar correctamente los grupos de trabajo, y de asignarlos a la ejecución de tareas acordes con sus habilidades, preparación y nivel de experiencia.

El conocimiento, la experiencia y la preparación varía de acuerdo al perfil técnico, por lo que el trabajo colaborativo resulta de vital importancia. Es importante que el gerente de mantenimiento ayude a facilitar las vías de comunicación y el trabajo integrado entre los diferentes integrantes de un equipo, entre los diferentes equipos de trabajo e, incluso, entre los diferentes departamentos que se ven involucrados o afectados por la gestión del departamento de mantenimiento.

Establecer un modelo de trabajo colaborativo, en el que se pueda compartir información en tiempo real sobre las tareas completadas, las averías, los procedimientos, las fechas de caducidad, etc., es uno de los desafíos esenciales de la gestión de mantenimiento moderno.

Gestión efectiva del tiempo

La coordinación y monitoreo de los grupos de trabajo, la asignación de tareas, reuniones con vendedores y distribuidores, responder consultas, dudas y correos electrónicos, esquematizar planes de trabajo y mantenimiento, e incluso, reaccionar frente a toda clase de situaciones imprevistas, son solo algunas de las múltiples tareas con las que debe enfrentarse a diario cualquier gerente de mantenimiento.

La organización, priorización y ejecución de cada una de estas actividades, implican el manejo de grandes cantidades de información, el acceso inmediato a documentos, diagramas y fotos, y la habilidad de compartirlas con los diferentes integrantes del equipo de trabajo, facilitando la función de cada quien, y garantizando la calidad y efectividad del trabajo. Todo ello hace que el manejo eficiente del tiempo, se convierta en un reto cotidiano para el gerente de mantenimiento.

Mantenimiento

Director:

Julio Carvajal Brenes

Consejo Editorial:

Luis Gómez Gutiérrez

José Guillermo Marín Rosales

Gabriela Mora Delgado

Toda reproducción debe citar la fuente.

Los autores de los artículos, los entrevistados y los anunciantes son los responsables de sus opiniones.

San José, Costa Rica

CONTACTENOS

☎ (506) 2251-4646 • 2292-1179

✉ julio@conexionmantenimiento.com



ACINA®
ASOCIACIÓN COSTARRICENSE DE
INGENIERÍA EN MANTENIMIENTO

